

## Mineros con optimismo

### Implementando Gestión de la Rutina en Cerro Lindo

**D**esde junio de este año, Víctor Marchena y Abraham Vargas, se convirtieron en los facilitadores del Sistema de Gestión de Rutina de la Unidad Minera Cerro Lindo, proceso que busca obtener los mejores resultados de desempeño a nivel de gerencias de la unidad y superintendencias de áreas.

El sistema de Gestión de Rutina es un conjunto de prácticas que forman parte del Sistema de Gestión de Votorantim y, como parte de esta nueva responsabilidad, Marchena y Vargas están a cargo de algunas líneas de trabajo en coordinación con los líderes responsables del desempeño.

Entre ellas, la elaboración del Árbol de Alineamiento de Metas de Cerro Lindo, el cual fue revisado, consolidado y compartido por todas las superintendencias, demostrando su involucramiento en el proceso de mejora.

La tarea inició con la ejecución de la práctica denominada Gestión para mejorar PDCA por sus siglas en inglés (planear, hacer, verificar y actuar) para el alcance de las metas de la unidad. Durante la primera etapa se concentraron en:

- la identificación del problema
- el Análisis de Fenómeno que consistió en la recopilación de data histórica y confiable para determinar los indicadores de la unidad
- análisis de proceso con priorización, análisis de causas y
- definición de los planes de acción

Adicionalmente, implementaron una práctica denominada Gestión a la Vista en las áreas de mayor tránsito en Mina y en Planta Concentradora, que publica los resultados mensuales para el conocimiento de nuestros colaboradores.

Con todo ello, queda claro que la implementación del Sistema de Gestión de Rutina implica la participación y colaboración, comunicación, involucramiento y alineamiento mutuos para optimizar la gestión de resultados en Cerro Lindo.



Víctor Marchena y Abraham Vargas, facilitadores del Sistema de Gestión de Rutina en Cerro Lindo durante la entrega de árbol de metas y gestión a la vista al Ing. Carlos Barrena, gerente de la unidad.



Panel de Gestión a la Vista implementado en la Planta de Relleno en Pasta y Filtrado de Relaves y en la Planta Concentradora.

